

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПРОФИЛЬНЫХ КОМПАНИЙ В ГАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ СТРАНЫ (НА ПРИМЕРЕ ПАО «ВНИПИГАЗДОБЫЧА» И ПАО «ГАЗПРОМ»)

Млокосевич Дарья Дмитриевна
магистрант, Саратовский государственный
технический университет имени Гагарина Ю.А.,
г. Саратов

Согласно оценкам Rystad Energy, 2018 г. оказался историческим для мировой газовой промышленности. В прошлом году в мире извлечено 3,86 трлн куб. м природного газа (учтен только коммерческий газ, без учета, сжигаемого на факелах и закачиваемого на месторождениях). Прирост добычи за год составил 164 млрд куб. м, что является крупнейшим увеличением производства газа с 2010 г. Больше всего в 2018 г. нарастила газодобычу Северная Америка (+71 млрд куб. м), далее следует Ближний Восток (+39 млрд куб. м) [1]. Тогда как Европа показала снижение добычи природного газа, оказавшись единственным регионом с падающими производственными показателями, при этом оставаясь одним из крупных потребителей природного газа.

На начало 2019 года Российская Федерация находится на втором месте по добыче природного газа, уступив первое место США. Самой крупной газовой российской компанией известной всему миру был и остается ПАО «Газпром». Группа Газпром объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома – повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал. Все элементы бизнеса Группы Газпром дополняют друг друга. В то же время каждый элемент представляет собой комплексную систему, совокупность материальных активов, людских ресурсов, накопленного опыта и знаний по соответствующему направлению деятельности.

Энергетическая корпорация – крупнейший производитель и поставщик газа в стране (компания обладает 17% мировых запасов и 72% РФ). Кроме того, Газпром является лидером среди экспортеров сжиженного природного газа (основной экспорт – Турция и Европа) и входит в ТОП самых дорогих компаний мира. Один из глобальных действующих проектов – Сахалин-2 в рамках восточной газовой программы, которая реализуется на первом в РФ заводе по производству СПГ.

В 2018 году Газпром добыл 498,7 миллиарда кубометров газа (с учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.), продемонстрировав рост на 5,6 %, или на 26,6 миллиарда кубометров. Продолжалось активное развитие добычного потенциала – в первую очередь, на полуострове Ямал. В декабре отчетного года мощность базового ямальского месторождения – Бованенковского – выведена на проектный уровень в 115 миллиардов кубометров в год. Добыча на нем будет продолжаться свыше ста лет – до 2128 года. Второе опорное месторождение на полуострове – Харасавэйское. Его полномасштабное освоение началось в марте 2019 года, проект разработки рассчитан до 2131 года. Таким образом, сделан еще один важный шаг по созданию на Ямале главного центра газодобычи в России.

«Северный поток – 2» и «Турецкий поток» полностью обеспечены ресурсной базой. Это важно для энергетической безопасности Европы, где неуклонно снижается собственная добыча.

В 2018 году Газпром поставил в европейское дальнее зарубежье 201,9 миллиарда кубометров газа. Это новый – третий подряд – рекорд по объему годового экспорта. Доля газа Газпрома в европейском потреблении также выросла до исторического максимума – 36,8 %.

1 декабря 2019 года Газпром начнет первые трубопроводные поставки на азиатский рынок – в Китай. Российский газ пойдет по «восточному» маршруту — газопроводу «Сила Сибири» – сначала с Чаяндинского месторождения, затем и с Ковыктинского. В отчетном году на Чаяндинском месторождении продолжалось бурение эксплуатационных скважин, монтаж и пусконаладка основного технологического оборудования. Был завершён основной объём работ по строительству линейной части газопровода «Сила Сибири». Активно шло сооружение компрессорной станции Атаманская рядом с российско-китайской границей.

Китай активно наращивает закупки газа за рубежом и по итогам 2018 года стал крупнейшим импортером природного газа в мире. По экспертным оценкам, эта тенденция сохранится: потребление газа в стране и дальше будет превышать собственную добычу. Поэтому на повестке дня Газпрома и нашего китайского партнера, компании CNPC, еще два перспективных проекта – «западный» и «дальневосточный» маршруты.

Мощный долгосрочный синергетический эффект для бизнеса Газпрома обеспечивает активная работа в нефтяном и электроэнергетическом секторах.

ПАО «Газпром нефть» входит в первую тройку отечественных компаний по объему добычи и переработки нефти и занимает лидирующие позиции по эффективности. По результатам геолого-разведочных работ ПАО «Газпром нефть» сделало одно из крупнейших открытий 2018 года в мировой нефтегазовой отрасли – месторождение Тритон в Охотском море. В собственности у государства находится ключевой пакет акций, его доля составляет 50,23%.

В структуре холдинга – нефтяная компания, транспортные службы, банковские и страховые организации и т.д. Капитальные вложения компании составляют 1795,9 млрд руб. Запасы природного газа на территории России (по состоянию на 31.12.2018 г.) компании составили 35195,3 млрд м³, объемы добычи природного попутного газа 4987 млрд м³.

Говоря об объемах компании стоит отметить, что ни одна централизованная компания ни в состоянии обеспечить работы по таким разным направлениям в подобных объемах, поэтому стоит отметить, что показатели работы зачастую приводятся с учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции. Такая организация работ требует разработки собственных отраслевых стандартов по проведению совместных работ и качества поставляемых материалов, работ, услуг.

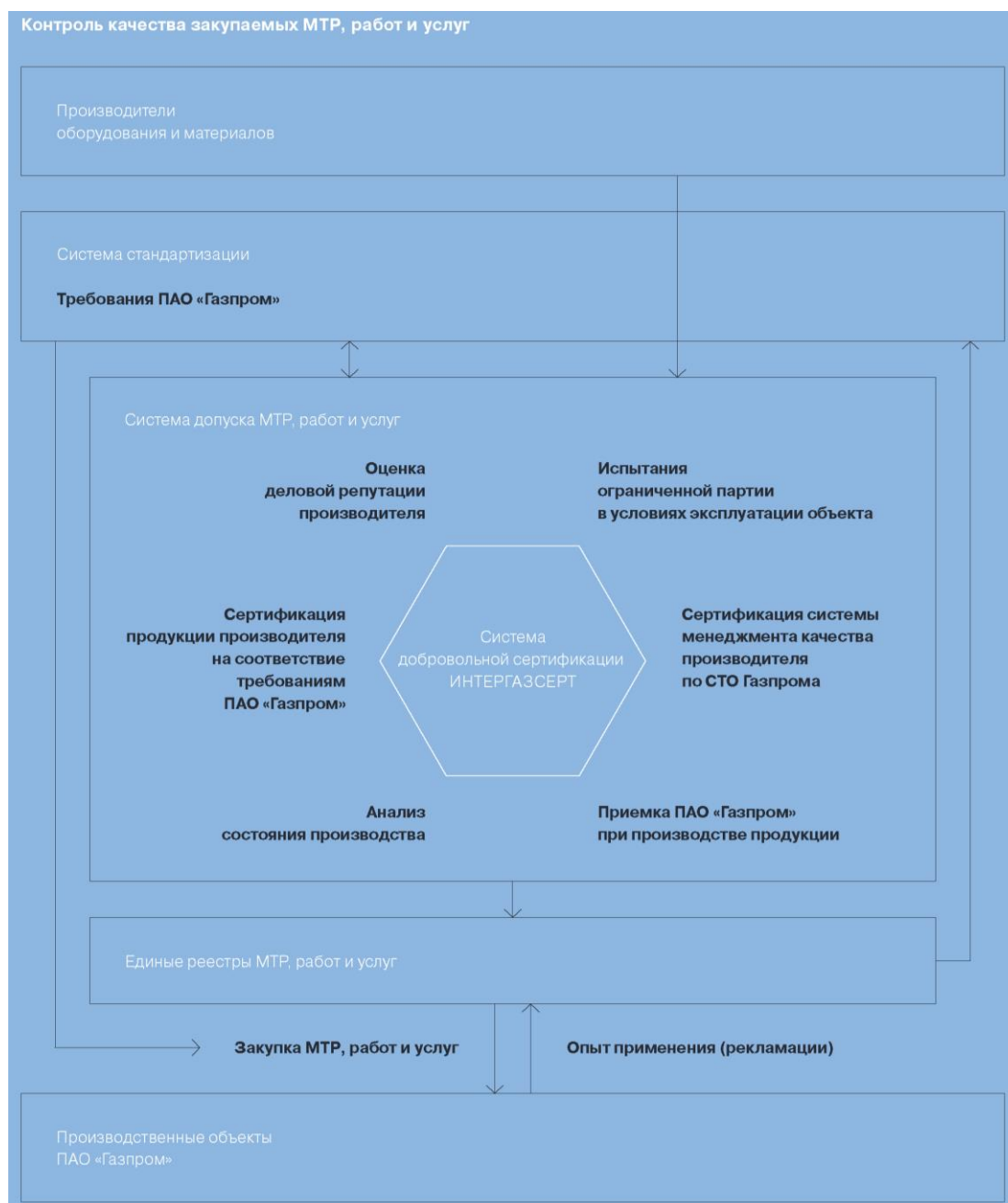


Рисунок – Контроль качества закупаемых МТР, работ, услуг ПАО «Газпром»

Для организации собственной хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» имеет значительное количество дочерних компаний либо состоит в управлении значимых поставщиков. Ярким примером такой организации является ПАО «ВНИПИГаздобыча».

История института неразрывно связана с зарождением и развитием нефте- и газодобычи в СССР. В 30-40 годы XX столетия Саратов стал центром развития молодой отрасли, когда после открытия крупного по тем

временам Елшанского месторождения на территории Саратовской области начался интенсивный поиск и разведка ряда месторождений нефти и газа. В 1992 году институт «ВНИПИГаздобыча» преобразован в акционерное общество «ВНИПИГаздобыча» Российского акционерного общества «Газпром» (АО «ВНИПИГаздобыча» РАО «Газпром»)

Институт имеет богатый опыт проектирования газодобывающих объектов во многих геолого-климатических регионах России, а также странах ближнего и дальнего зарубежья. По проектам ПАО «ВНИПИГаздобыча» за весь период его деятельности обустроено и введено в действие более 200 газовых и газоконденсатных месторождений, более 20 подземных хранилищ газа, установки и заводы по переработке газа и газового конденсата. Общая протяженность запроектированных и построенных магистральных газопроводов, и газопроводов-отводов насчитывает десятки тысяч километров.

ПАО «ВНИПИГаздобыча» является автором проектов обустройства гигантов отечественной газовой индустрии — Уренгойского, Заполярного, Песцового, Юбилейного, Бованенковского, Киринского месторождений.

Свою основную задачу ПАО «ВНИПИГаздобыча» видит в надежном обеспечении по доступным и экономически обоснованным ценам потребностей ПАО «Газпром» и независимых недропользователей проектной документацией и услугами в области добычи, переработки и транспорта газа, нефти и нефтепродуктов.

ПАО «ВНИПИГаздобыча» осуществляет авторский надзор над запроектированными объектами на различных этапах их жизненного цикла.

Деятельность ПАО «ВНИПИГаздобыча» регулируется саморегулируемыми организациями в области инженерных изысканий и архитектурно-строительного проектирования - Ассоциации «Объединение организаций выполняющих инженерные изыскания в газовой и нефтяной отрасли «Инженер-Изыскатель» и Ассоциации «Объединение организаций выполняющих проектные работы в газовой и нефтяной отрасли «Инженер-Проектировщик». Система менеджмента качества Общества сертифицирована АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» на соответствие международному стандарту ISO 9001:2015, ООО «Газстройсертификация» на соответствие требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015) и СТО Газпром 9001-2012.

ПАО «ВНИПИГаздобыча» входит в группу компаний ПАО «Газпром» и более 95% объемов работ выполняет для предприятий «Газпрома», обеспечивая проектно-сметной документацией значительную часть вводимых в строй объектов добычи газа и углеводородного сырья.

Основные тенденции развития отрасли в течение 2018 года определяются реализуемой стратегией ПАО «Газпром» по созданию новых газодобывающих, газотранспортных и газоперерабатывающих мощностей на полуострове Ямал, Дальнем Востоке и в Восточной Сибири. Необходимость разработки проектно-сметной документации по указанным объектам в среднесрочной перспективе формирует спрос на проектно-изыскательские работы со стороны ПАО «Газпром». Основными факторами, оказывающими влияние на состояние отрасли, видятся политико-экономические факторы макроуровня, устанавливающие и изменяющие приоритеты создания соответствующих объектов газовой промышленности.

В течение 2018 года Обществом выполнялись проектно-изыскательские работы по следующим основным объектам:

- Обустройство Чаяндинского НГКМ;
- Магистральный газопровод Сила Сибири;
- Обустройство сеноман-аптских залежей Харасавэйского ГКМ;
- Система магистральных газопроводов Бованенково-Ухта;
- Обустройство Южно-Киринского ГКМ (1 этап).

Достигнутые результаты производственной деятельности ПАО «ВНИПИГаздобыча» за 2018 в целом соответствуют потребностям его заказчиков в рамках заключенных контрактных отношений. Для обеспечения указанных результатов эмитент адекватно реагирует на изменение требований заказчиков в части сроков выполнения работ и стандартов качества проектно-сметной документации.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. ПАО «ВНИПИГаздобыча» имело в своем составе 11 территориально обособленных структурных подразделений:

- 1 Новосибирский филиал, г. Новосибирск;
- 2 Ямальская экспедиция, Ямало-Ненецкий АО;
- 3 Чаяндинская экспедиция, Республика Саха (Якутия), г. Ленск;
- 4 Восточная изыскательская экспедиция, Амурская область, г. Свободный;
- 5 Ковыктинская изыскательская экспедиция, Иркутская область, Казачинско-Ленский р-он;
- 6 Уренгойская экспедиция, Ямало-Ненецкий АО, г. Новый Уренгой;
- 7 Управление проектами г. Москва, г. Москва;
- 8 Обособленное подразделение в г. Томск;
- 9 Обособленное подразделение в г. Ленск, Республика Саха (Якутия);
- 10 Представительство в Республике Беларусь, г. Минск;

11 Турбаза «Факел», Саратовская обл.

Таким образом, дочерние и зависимые общества ПАО «Газпром» имеют собственную разветвленную структуру, что позволяет достигать повышения показателей ведения финансово-хозяйственной деятельности компании.

Рассматривая финансовую деятельность ПАО «ВНИПИГаздобыча» стоит отметить, что заказчиками, а также подрядчиками являются дочерние и зависимые общества ПАО «Газпром».

Таблица

ОСНОВНЫЕ ДЕБИТОРЫ ПАО «ВНИПИГАЗДОБЫЧА» НА 31.12.2018 Г.

| Заказчик | Сумма., тыс. руб. |
|---|-------------------|
| ПАО «Газпром» | 3 950 596 |
| ООО «Газпром проектирование» | 502 038 |
| ООО «Газпром переработка Благоещенск» | 79 667 |
| ООО «Газпром добыча Надым» | 67 083 |
| ЗАО «Газпром инвест Юг» | 62 480 |
| ЗАО «Ямалгазинвест» | 22 226 |
| ООО «Газпром трансгаз Томск» | 12 126 |
| ООО «Газпром – ПХГ» | 11 538 |
| ООО «Газпром центрремонт» | 3 604 |
| ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» | 2 576 |

Таким образом, рассматривая вертикально интегрированную газовую компанию ПАО «Газпром» и ее дочерние общества стоит отметить, что интеграция в газовой промышленности охватывает процессы разведки, добычи, транспортировки и переработки в энергоноситель доступный для потребителя и сопутствующие процессы. В газовой отрасли крупнейшей компании характерна интеграция путем создания дочерних компаний или вхождение в состав управления через зависимые общества. В свою очередь дочерние и зависимые компании имеют собственную организационную структуру и ведут самостоятельную финансово-хозяйственную деятельность придерживаясь вертикальной интеграции в вопросах соблюдения стандартов интеграции и соблюдения приоритета обслуживания заказчиков и выбора поставщиков из компаний подконтрольных общему управлению.

Список литературы

1. Глобальная добыча газа достигла рекорда // Нефтянка URL: <http://neftianka.ru/globalnaya-dobycha-gaza-dostigla-rekorda/> (дата обращения: 05.07.2018).
2. Кому принадлежат крупные компании по добыче газа в России: что говорят выписки из ЕГРЮЛ // MMF URL: <https://moneymakerfactory.ru/spravochnik/kompanii-po-dobyche-gaza-rossii/> (дата обращения: 25.08.2019).
3. Отчетность ПАО "Газпром" за 2018 год // Официальный сайт Газпром URL: <http://www.gazprom.ru/investors/disclosure/reports/2018/> (дата обращения: 25.08.2019).
4. ПАО «ВНИПИГаздобыча» // Официальный сайт Газпром URL: <http://proektirovanie.gazprom.ru/press/ehntsiklopediya-proektirovshchika/proektnye-instituty/vnipigazdobycha/> (дата обращения: 25.08.2019).